

# 経営改善計画作成・資金繰り改善セミナー

## ～資金繰り改善のための銀行対策～

来年3月で金融円滑化法(返済猶予法)が終了し、金融機関の対応が厳しくなることが予想されます。景気低迷が続く中、金融機関からの信頼を得るための経営改善計画書の作成が重要な課題となっています。

本セミナーでは、資金繰り管理の考え方、銀行への対応方法、経営改善計画書の作成方法などについて、銀行、政府系金融機関出身のコンサルタントが具体的に解説します。経営改善計画、資金繰り管理に関心のある方のご参加をお待ちしております。

### (セミナー内容)

- |                     |                |
|---------------------|----------------|
| ①行員は決算書のどこを見ているのか   | ⑥経営改善計画書の意味と目的 |
| ②ケース別 銀行との対応方法      | ⑦経営改善計画書の内容    |
| ③信用格付けとは何か          | ⑧経営改善計画作成の流れ   |
| ④銀行はなぜ保証付融資を勧めてくるのか | ⑨返済額の決定法       |
| ⑤金融円滑化法 延長の影響とは     | ⑩経営改善計画作成後の対応  |

### ■日時:平成24年5月9日(水)

- ・セミナー 13時00分～16時00分(途中休憩有り)
- ・個別相談 16時00分～17時00分

### ■場所: 松山市大手町1丁目11番地1 愛媛新聞社隣 愛媛新聞・愛媛電算ビル4階会議室

### ■講師:上野経営事務所

代表 上野敬治

中小企業診断士・事業再生士補(ATP)

[職歴]

昭和59年、日本政策金融公庫入庫

融資・管理業務担当。

平成5年、(株)いよぎん地域経済研究センター  
で経営コンサルティング業務担当。

平成13年上野経営事務所開業

HP:<http://iyocom.jp/uenokeiei/>

### 和田経営相談事務所

代表 和田健一

中小企業診断士・認定事業再生士(CTP)

[職歴]

平成6年、愛媛銀行入社

3店舗で営業部門マネージャーを歴任

平成11年に全店No.1の営業実績を達成し  
最優秀行員受賞

平成23年和田経営相談事務所開業

HP:<http://wada-keiei.com/>

### ■費用:お一人様 3千円

◆お申込方法: 別紙申込用紙をFAX下さい。